

PREDGOVOR

Najvažniji aspekt upravljanja brodom jeste poznavanje i upravljanje brodskom posadom. Savremeno brodarstvo predstavlja spoj novih tehnologija i adekvatno obučene posade za upravljanje takvim brodovima. Upravo iz potrebe za što obučenijom posadom javlja se poseban vid globalizacije u pomorstvu koji se ogleda u tome da su agencije za ukrcaj pomoraca širom svijeta posvećene regrutaciji adekvatnih pomoraca, čija se pozicija na brodu zasniva na njihovoj obučenosti bez osvrta na nacionalnost, a kao rezultat ovakvog trenda u brodarstvu se javlja multinacionalna posada.

Upravljački tim broda dužan je da unaprijed spozna kulturološke predispozicije pojedinih članova brodske posade i da na osnovu toga predvidi njihove postupke i ponašanje. Knjiga prikazuje opšta načela upravljanja i postupanja u višenacionalnoj sredini, a zasniva se na prepoznavanju bitnih karakteristika pojedinih kultura.

Prvo poglavlje („Menadžment ljudskih resursa“) govori o pojmu menadžmenta, o razlikama između kadrovskog menadžmenta i menadžmenta ljudskih resursa.

Drugo poglavlje („Pomorstvo“) govori o uticaju međunarodnih konvencija na upravljanje brodskom posadom.

U trećem poglavlju („Brodsko posada i mehanizmi upravljanja“) riječ je o stilovima rukovođenja, ... sa primjenom na proces upravljanja brodskom posadom.

Četvrto poglavlje („Edukacija i obuka pomoraca“) bavi se savremenim zahtjevima obrazovanja i obuke pomoraca.

Peto poglavlje („Planiranje regrutovanje i selekcija pomoraca“) govori o procesu planiranja ljudskih resursa, ... agencijama za posredovanje pri ukrcaju pomoraca.

Šesto poglavlje („Sigurnosna kultura na brodu“) razmatra uticaj organizacione kulture na sigurnost broda i uticaj sigurnosne kulture na sigurnost posade.

Sedmo poglavlje („Socijalizacija“) govori o procesu uključivanja posade u brodski kolektiv, ... mobingu i njegovim posljedicama.

Osmo poglavlje („Komunikacija“) bavi se komunikacionim procesima, pravcima efikasne komunikacije, ... uticajem komunikacije na sigurnost broda.

U devetom poglavlju („Motivacija“) razmatraju se motivacione teorije, tehnike i modeli, koji će se primijeniti u zavisnosti od specifičnih okolnosti u kojima se brod nalazi.

Na kraju treba istaći da upravljački tim treba da utiče na povezanost brodske posade u postavljenim ciljevima koji su u zajedničkom interesu. To će postići pravilnom interpretacijom i pojašnjavanjem tih ciljeva. Kohezija multinacionalne brodske posade je osnov zajedničkog rada i života na brodu, stoga je posebna pažnja posvećena faktorima kohezije brodske posade.

Ističemo da je knjiga koja je pred Vama namijenjena studentima na svim osnovnim studijskim programima Fakulteta za Pomorstvo (posebno studentima Nautike, Brodomaštinstva i Pomorskih nauka), ali i posdiplomcima. Takođe, knjigu toplo preporučujem svim bivšim, sadašnjim i budućim pomorcima.

Srdačno,

Autor